



Jesper Lok, Professionel bestyrelsesformand



Paul Mollerup, CEO Danske Advokater

STADIL ADVICE

Ledelse af strategi og beslutninger

Intensivt to-dages program om optimering af:

“Ledelsesgruppens dynamik og beslutningsdannelse og virksomhedens strategiproces.”



STADIL ADVICE

GØR DE BEDSTE BEDRE



LEDELSE AF STRATEGI OG BESLUTNINGER

Kære leder

Det forrige afholdt kursus i "Ledelse af Strategi og Beslutninger" fik mange gode anmeldelser. Siden da har vi rettet til og gjort det endnu bedre ud fra feedback og læring, ligesom det er lykket os at få **Jesper Lok** om bord til et indlæg om **sin nye bog "Reinvention from the Boardroom"**, som handler om strategisk ledelse i en moderne kontekst. Bogen er skrevet sammen med Mikael Trolle og Jim Hagemann Snabe. Jesper vil også fortælle om sin meget interessante erfaringer med et aktuelt salg af en virksomhed.

Temaerne på dette modul er **Beslutningsdannelse og Strategi** og er et ekstrakt af mange års erfaringer med, hvad der gør den afgørende forskel i lederteamet. Datoerne er: **6. og 7. juni 2024**, og lokationen bliver et sted i Københavnsområdet.

Jane og jeg er konstant i **inspirationsfasen**, senest har vi deltaget i et kursus på Paris' business school INSEAD samt medvirket i en workshop, hvor temaerne især var tendenser i **strategisk ledelse**.

Programmet bygger på to essentielle elementer i det værdiskabende lederskab, nemlig **hvordan man undgår og modvirker de typiske faldgruber i teamdynamikken**, og hvordan man opnår en **fælles forståelse for, hvad strategi og strategiprocesser er**, og hvordan man kan arbejde effektivt med det som et team.

STRATEGI. "Strategy is choice" er et mantra på INSEAD, og det er et vigtigt udgangspunkt for at tænke strategisk, men selve **formålet med strategien** peger på, hvilken strategimodel og -proces, som med fordel kan vælges. Vi gennemgår fem strategiskolers budskaber og kigger på, hvornår de er mest relevante at anvende.

I de senere år er Stadil Advice i stigende grad blevet involveret i strategiprocesser hos vores klienter, lige fra de første tanker om, hvad strategi er, og hvad den skal gøre, til selve implementeringen. Disse erfaringer deler vi også ud af.

BESLUTNINGSDANNELSE OG -DYNAMIK. Vi vil gennemgå de mest almindelige faldgruber ved **teamdynamikken**, som vi alle jævnligt falder i. Alle teams er potentielt udsat for disse faldgruber, men for en strategisk ledelse er det særdeles vigtigt at håndtere, fordi man har så kort tid sammen, og hvis man kommer galt afsted, kan det have store konsekvenser for værdiskabelsen. Den gode nyhed er, at det er relativt enkelt at undgå og endda vende dem til en guldgrube. Du får altså **tips og redskaber**, og vi kommer også til at lave små øvelser undervejs, så vi kan opleve, hvor lumske faldgruber kan være.

ACTION LEARNING. Som på grunduddannelsen gennemfører vi en live-case med deltagelse af en virksomhed, der stiller sig selv og deres udfordring - fortroligt - til rådighed for os, så vi kan træne det lærte fra førstedagen. **Casen bliver gennemført i to faser**; først et "**strategisk stormøde**," hvor såvel direktion som bestyrelse (deltagerne) medvirker i en workshop, hvor der kan stilles spørgsmål til driftsledelsen, så udgangspunktet for det kommende strategiske **udvalgsarbejde** er så ensartet som muligt. Udvalgene arbejder parallelt og skal løbende koordinere. Til slut fremlægger udvalgene deres anbefalinger i et nyt stormøde. Hele processen **overvåges og evalueres** af vores supervisor Paul Møllerup, direktør i Danske Advokater.

KURSUSPROGRAM FOR DE TO DAGE

	6. JUNI	7. JUNI
8:30 - 9:00	Blød start	Blød start
FORMIDDAG 9:00 - 12:30	Velkomst	Modul 4: Action learning-case: Strategisk stormøde
	Modul 1: Det strategiske lederskabs 4 søjler	Modul 5: Action learning-case: Strategisk udvalgsarbejde
	Modul 2: Virksomhedens strategiproces v/ Jesper Lok	Modul 6: Feedback og læring ved Direktør Poul Møllerup
12:30 - 13:15	Frokost	Walk-and-talk over frokost
EFTERMIDDAG 13:15 - 16:30	Walk-and-talk	Modul 7: Individuel læring og perspektivering
	Modul 3: Ledelsesgruppens dynamik og beslutningsdannelse	Modul 8: Networking i praksis
	Forberedelse til action learning- case	Afslutning
16:30 - 17:00	Blød landing	Blød landing



Christian Stadil, partner i Stadil Advice



DAG 1 - 6. JUNI 2023:

VIRKSOMHEDENS STRATEGIPROCES OG LEDELSESGRUPPENS DYNAMIK

FORMÅL

- At du hurtigt kan danne dig overblik og prioritere i strategiprocesen.
- At du kan gennemskue og forstærke teams dynamik og beslutningsdannelse.
- At du forstår, hvor afgørende beslutningsdannelsen er for værdiskabelsen i teamet.
- At du får nogle greb, som kan sikre effektiviteten i den strategiske ledelse.
- At kunne genkende balancen mellem "kontent-ledelse" og "proces-ledelse".
- At forstå ordstyrerens særlige rolle.

INDHOLD

- Det strategiske lederskabs 4 søjler - overblik og prioritering.
- Indlæg v/ Jesper Lok med udgangspunkt i ny bog "Reinvention from the Boardroom".
- Gennemgang af fem strategiskolers forskellige måder at tænke strategi på - samt hvordan de giver mest mening for den enkelte virksomheds situation og kontekst.
- Beslutningsdannelse og -dynamik i ledelseslokalet. Vi vil gennemgå de mest almindelige faldgruber i teamdynamikken, som vi alle jævnligt falder i.
- Tips og redskaber til at imødegå faldgruberne og med enkle greb frigøre potentialet og styrke effektiviteten.
- Forberedelse af action learning-case.



DAG 2 - 7. JUNI 2023:

ACTION LEARNING-CASE OG NETWORKING

FORMÅL

- At du møder ejerledere/direktører "live", som du og resten af holdet skal hjælpe.
- At få lejlighed til at prøve at dykke ned i strategiarbejdet.
- At du og holdet modtager feedback og perspektivering fra erfaren direktør/bestyrelsesformand.
- At du får tid til at reflektere og trække den vigtigste læring ud til dig selv.
- At få rig lejlighed til at afprøve nogle af redskaberne og modellerne fra dagen før.
- At fornemme, at det er en proces, hvor det handler om samarbejde og at spille hinanden gode, inklusive direktøren, så der kommer et brugbart produkt ud af det.

INDHOLD

- Gennemførelse af case i både "strategisk stormøde" og senere strategiske udvalg i samarbejde med direktør/direktion.
- Udover Christian er også supervisor Paul Møllerup til stede under hele casen, som til slut giver feedback på det strategiske input og processen.
- Det lærte fra første dag bringes direkte ind i casen på andendagen.
- Strategisk arbejde handler om kontekst, timing og situation, og nu er det hensigten, at du som deltager får lejlighed til at "oversætte" stoffet og sætte det i din hverdag.
- Aktivisering af netværk og afsluttende "markedsplads", hvor hele holdet supporterer hinanden.
- Fortsættelse som en del af Stadil Advice-netværket.



DIT UDBYTTE BLIVER

Målet fra vores side er, at du står stærkere i forhold til at forstå, påvirke og optimere "Ledelsesgruppens dynamik og beslutningsdannelse og virksomhedens strategiproces". Du kan enten deltage alene, ligesom det er en oplagt mulighed, at flere deltager fra den strategiske ledelse. Du behøver ikke være topleder for at deltage, strategiske processer og teamdynamik er mindst lige så vigtigt og relevant som selvstændig, i SMV'er og i ikke-kommercielle organisationer.

Du får:

- Inspiration, indsigt, værktøjer og netværk, der gør dig i stand til at løfte strategier, beslutningsdannelse og eksekvering op på et højere niveau.
- To dages meget intensiv undervisning/træning i strategisk ledelse.
- Programmet er opdelt i moduler, hvor der undervejs er indlagt refleksions- og læringspauser.
- Gæsteundervisning med udgangspunkt i den nye bestseller: "Reinvention from the Boardroom" af forfatter og erfarne bestyrelsesformand Jesper Lok.
- Bogen "Reinvention from the Boardroom" udleveres i fysisk eksemplar.
- Al undervisningsmateriale elektronisk i vores Toolbox, herunder tre e-bøger.
- Supervision og feedback fra erfarne direktør/formand adm. dir. Paul Mollerup.

DU BIDRAGER MED

- Flere års ledererfaring.
- Høj motivation og stort engagement.
- Parathed til at give og modtage feedback til/fra holdet.
- 1-2 timers forberedelse i alt, herunder fremsendte materialer.

PRAKTISK

- Afholdes i Københavnsområdet.
- Gennemføres i hold af maks. 20 deltagere.
- Pris 12.499 kr. ekskl. moms - inkl. forplejning og undervisningsmaterialer.
- Mulighed for tilkøb af individuelt målrettede sessioner fra Stadil Advices ekspertnetværk.
- Hvis der derudover er behov for flere sessioner, aftales det direkte med rådgiveren.
- Adgang til Board Boosters med ledelsesrelevante oplæg og networking. Tidligere events har bl.a. været:
 - Hos Plesner med innovationsekspert Line Lyst om ChatGPT.
 - Hos Danske Advokater med administrerende direktør Laust Jørgensen fra peytz & Co.

BLIV EN DEL AF HELE VORES EKSKLUSIVE LEDERNETVÆRK

Foruden deltagelse i dette program bliver du inviteret ind som medlem af hele vores eksklusive ledernetværk, som består af alle deltagere fra vores netværks- og tidligere Board Work-hold.

Dette indebærer:

- Diverse netværksarrangementer, fx. virksomhedsbesøg, sommer- og nytårskur.
- Medlem af eksklusiv LinkedIn-gruppe med adgang til stort ledernetværk.
- Medlem af eksklusiv LinkedIn-gruppe med adgang til netværk med de andre deltagere fra alle Board Work-hold.
- Løbende ledelsesinspiration i form af vores nyhedsbrev: STADIL ADVICE INSIGHTS.
- VIP-oplevelser til events ad hoc.
- Du kan altid ringe eller skrive til Christian eller Jane, hvis du har spørgsmål eller har brug for sparring.

Skriv eller ring direkte til Christian Stadil på cs@stadil-advice.dk eller 20 14 78 45, hvis du har spørgsmål til programmet eller ønsker at deltage.

ET UDPLUK AF TIDLIGERE KURSISTERS OPLEVELSER



Kære Jane og Christian. Mange tak for nogle meget inspirerende og lærerige dage sammen med jer to dygtige undervisere. Holdet var godt sammensat af deltagere med forskellig baggrund, hvilket var meget befordrende for dialog og refleksion. Jeg føler mig godt klædt på og afklaret ift. det fremtidige strategiske arbejde. Tak for et godt tilrettelagt program.

Birgitte Glifberg

Ejer af Glifberg Processer

To meget intensive dage, hvor vi blandt andet lærte om gruppedynamikker og faldgruber i grupper, forskellige strategityper, kontekstens betydning for ledelsen og meget mere...

Derudover fik vi lov at agere ledelse på et simuleret strategiseminar i en live case. Fantastisk sjovt og lærerigt at benytte nogle af de værktøjer, vi lige havde lært til at hjælpe en virksomhed videre på dens vækstrejse.

Jeg var brugt søndag aften, men efter en løbetur, hvor tankerne fik frit spil, og jeg kunne reflektere over den nyerhvervede viden, glæder jeg mig nu til at komme i gang med at bruge denne viden fremover.

Kudos til Christian Stadil og Jane Hahn for et veltilrettelagt program og for at gøre læringen "hands on".

Kamilla Warberg

Chief Legal & Compliance Officer hos UNEEG medical A/S



Tak for endnu en superinspirerende og lærerig weekend. Det er en kæmpe fornøjelse at få udvidet horisonten, igen igen, under jeres kyndige ledelse. Tak.

Daniel Svensson

Foredragsholder, håndboldekspert på TV2 og medlem af advisory board

Først tak for at I gav mig muligheden for at være med på jeres strategi-kursus..

Det var meget værdiskabende for mig at deltage - det var dejligt at være sammen andre gode erhvervsfolk og få talt om de dele af ledelsesarbejdet, som virkelig interesserer mig; strategisk ledelse.

Med frygt for at gentage mig selv, var det faglige indhold præcist doseret og på et højt niveau. Jeg var positivt fyldt op i går, og de to dage fløj bare afsted - jeg oplevede ikke mental træthed eller kedsomhed, det var bare godt planlagt og eksekveret.

I er gode til at skabe et godt læringsrum. Som et ekstra plus er I gode til at tiltrække sympatiske og dygtige mennesker, der er berigende at være på uddannelse sammen med.

Dorthe Gude

Advisory Committee Member for Danmarks Medie- og Journalisthøjskole



ET UDPLUK AF TIDLIGERE DELTAGENDE VIRKSOMHEDER



PLESNER

DANSKE
ADVOKATER



UNEEG[™]medical





*FORTÆL MIG, OG JEG GLEMMER.
VIS MIG, OG JEG HUSKER.
INVOLVER MIG, OG JEG FORSTÅR.*

Konfutse – kinesisk filosof ca. 551-479 f.Kr.